

GT internationalisation



GT Internationalisation session#6

14/09/26

GT Eau à l'international - Focus pays émergents

PARTICIPANTS **41** (AWEX / WBI : 19 · Invités : 22)

RÉSEAU AWEX / WBI 19

BAUWENS Catherine — AWEX CEC
JOHANESBOURG

BELALIA Nasser — AWEX CEC SAO PAULO

DE CLERCQ Eric — AWEX BELGIQUE

DE VESTELE Marc — AWEX CEC MUMBAI

DELMER Laurie — AWEX BELGIQUE

INGHELIS Marjorie — AWEX CEC BOGOTA

KAKAYANNIS Takis — AWEX CEC CASABLANCA

LAMBERT Karelle — AWEX BELGIQUE

LECLERCQ Martine — AWEX CEC SANTIAGO DE
CHILE

LEFEBVRE Patrick — AWEX CEC ABIDJAN

MOLICA Matteo — AWEX CEC MEXICO

NIAZI Shaukat — AWEX CEC ISLAMABAD

PELLEGRINI Cindy — AWEX CEC PANAMA

PHILIPPART DE FOY Gilles — AWEX CEC
WASHINGTON

PIERART Laurent — AWEX CEC JAKARTA

SANTAMARIA ABELA Emilia — AWEX CEC
MANILLE

SCUVIE Fabian — AWEX BELGIQUE

SIEMES Hubert — AWEX BELGIQUE

SMITZ Christophe — AWEX CEC BANGKOK

INVITÉS 22

AGNIEL Mathieu — PHREATIS

BARY Harold — Sotrad Water

BRÜLL Cédric — Cluster H2O

CELA Rexhep — Endress + Hauser

CESAR Alexandre — Korium

CHAUDOIR Frederic — Hydro-B

CLOTUCHE Pénélope — Forem Polygone de l'Eau

DE MUYLDER Louis — Revalio

DEPRY Denis — AQUAPROX

DEROUANE Johan — SPW Département
Environnement et Eau

DONNAY Aymeric — BioFiltro

FOSSEPREZ Baptiste — Indao

FROELICHER Adèle — GreenWin

GAULE David — AQUALE srl

GILIS Yannick — Pepps Engineering

KANA Ingrid — Vulcanic

LAMINE Maxime — ALTEO GROUP

LEMOINE Antoine — Korium Tech

MARICHAL Benoit — Hydras Water
Management

RIBONI Marco — AQUALE SRL

WERTZ Franciane — Cluster H2O

YASSE Sébastien — ALTEO GROUP

Agenda



- Intro & Objectifs du GT



- Interventions entreprises / CEC

- **Pause : 15 minutes – mise à jour de vos marchés**



- Interventions entreprises / CEC



- Hubert Siemes : programmes de financement



- **Temps d'échange**



- Conclusion : actions “H2O à l'international” – S2 2026 + 2027

Intro & Objectifs du GT



Objectifs du GT



IFAT, mai 2026



GT chez e-biom, en Janvier 2025



Mission AWEX Côte d'Ivoire 17-21 mars 2025



Intervenants





Maroc

CEC – Takis KAKAYANIS

EaU nouvelle terre rare !

MAROC

- Après six années consécutives de sécheresse, l'hiver 2025–2026 s'est ouvert au Maroc sur une séquence pluviométrique exceptionnelle, permettant une amélioration relative de la situation hydrologique nationale. À fin janvier 2026, le taux moyen de remplissage des barrages avoisine 50 %, correspondant à près de 10 milliards de m³ mobilisés sur une capacité nationale estimée à environ 20 milliards de m³. Cette reprise, bien que significative, demeure fragile, conjoncturelle et structurellement insuffisante. Elle ne compense ni le déficit hydrique structurel annuel supérieur à 5 milliards de m³, ni les causes profondes de la pression croissante sur la ressource, liées à la surexploitation des nappes, aux pertes et gaspillages dans les réseaux, ainsi qu'à la pollution diffuse et ponctuelle. Le Maroc reste fortement exposé à une variabilité climatique accrue, marquée par l'alternance d'épisodes de pluies intenses, d'inondations soudaines et de sécheresses prolongées, dans un contexte où le bassin méditerranéen se réchauffe environ 20 % plus vite que la moyenne mondiale.
- L'État a engagé, ces dernières années, des investissements structurants majeurs lourds et stratégiques, qui constituent aujourd'hui le socle de la résilience hydrique nationale et doivent être poursuivis et renforcés. Il s'agit notamment de :
- DES CHANTIERS STRUCTURANTS OÙ L'EFFORT DE L'ÉTAT A ÉTÉ DÉCISIF ET DOIT SE POURSUIVRE, l'État a engagé, ces dernières années, des investissements structurants majeurs lourds et stratégiques, qui constituent aujourd'hui le socle de la résilience hydrique nationale et doivent être poursuivis et renforcés. Il s'agit notamment de :
- construction et optimisation des barrages et infrastructures de stockage ;
- transferts d'eau et interconnexions entre bassins ;
- stations de dessalement de l'eau de mer, mise en service progressive, en particulier pour sécuriser l'approvisionnement en eau potable des zones côtières et réduire la pression sur les ressources conventionnelles devenues un pilier de l'alimentation en eau potable (station de Casablanca 600 mios €)
- renforcement de la planification hydrique nationale.

- **La pollution de l'eau et inefficiences : le maillon faible du système hydrique**

- Le Maroc génère chaque année près de 700 millions de m³ d'eaux usées, alors que les capacités actuelles et projetées de traitement et de réutilisation ne permettront d'en valoriser qu'environ 100 millions de m³ à l'horizon 2027, soit moins de 15 % des volumes produits. La dépollution de l'eau demeure technologiquement complexe, énergivore et extrêmement coûteuse.
- Parallèlement, la pollution industrielle, agricole et urbaine se généralise et se diversifie, tandis que les capacités de dépollution progressent plus lentement que les pressions exercées sur la ressource.

- **Le Défi ; l'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DE L'EAU, CHANGEMENT DE PARADIGME**

- réduction de la production et de l'importation des polluants ;
- intégration du coût réel de dépollution dans le prix de sortie des produits industriels et importés ;
- responsabilisation directe des acteurs économiques ;
- incitation à l'innovation, à l'éco-conception et à des modèles de production moins polluants.



Projet Sehim2 : audits hydriques et énergétiques en industrie au Maroc

Alteo Group - Maxime Lamine & Sébastien Yasse



ALTEO
Group

Page
12

*Projet SEHIM² :
Audit Eau-Energie
dans une industrie
marocaine*

Un guichet unique, au service de la transition

«L'objectif d'ALTEO Group est de se positionner comme vecteur de développement de tout un écosystème d'entreprises actives dans la transition environnementale.»



- Partie 1 -
Contexte



Un projet pilote au croisement de trois enjeux

SEHIM² vise à développer des solutions innovantes eau-énergie pour l'industrie marocaine. La sucrerie est un cas particulièrement pertinent, car les flux d'eau, de vapeur, de chaleur et de matières y sont fortement liés.



01 Coopération Belgique–Maroc

WBI · TWEED · AMEE · H2O



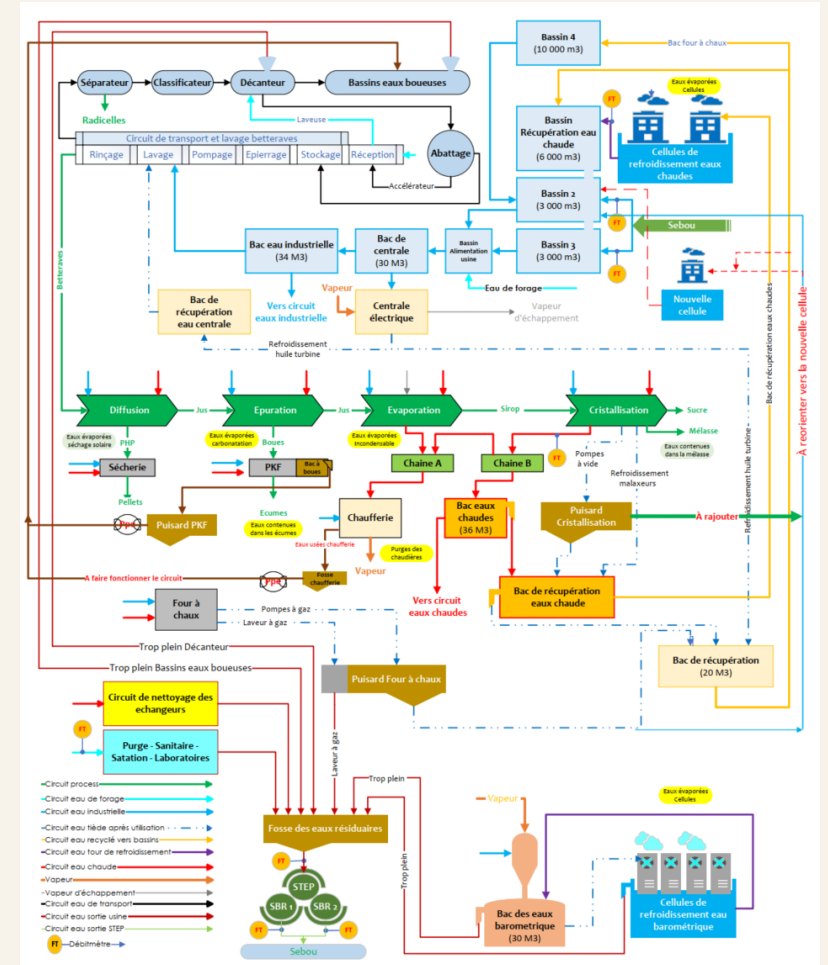
02 Industrie agroalimentaire

Forte intensité eau / énergie



03 Porte d'entrée commerciale

Pour les solutions wallonnes



Eau

Énergie

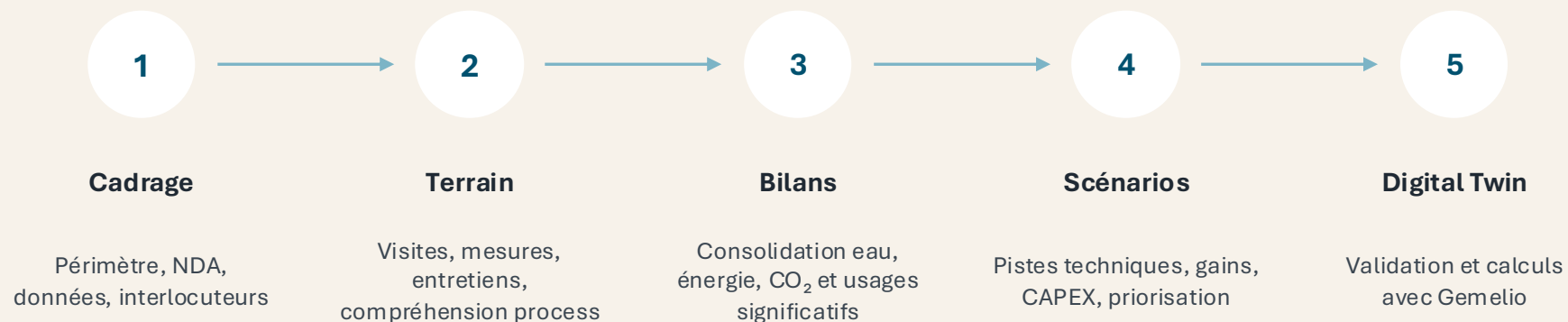
Process

Approche volontairement intégrée : éviter les recommandations “eau” ou “énergie” isolées, car chaque levier peut déplacer le problème vers l'autre ressource.

- Partie 2 - **Méthode**



De l'audit terrain au scénario d'amélioration



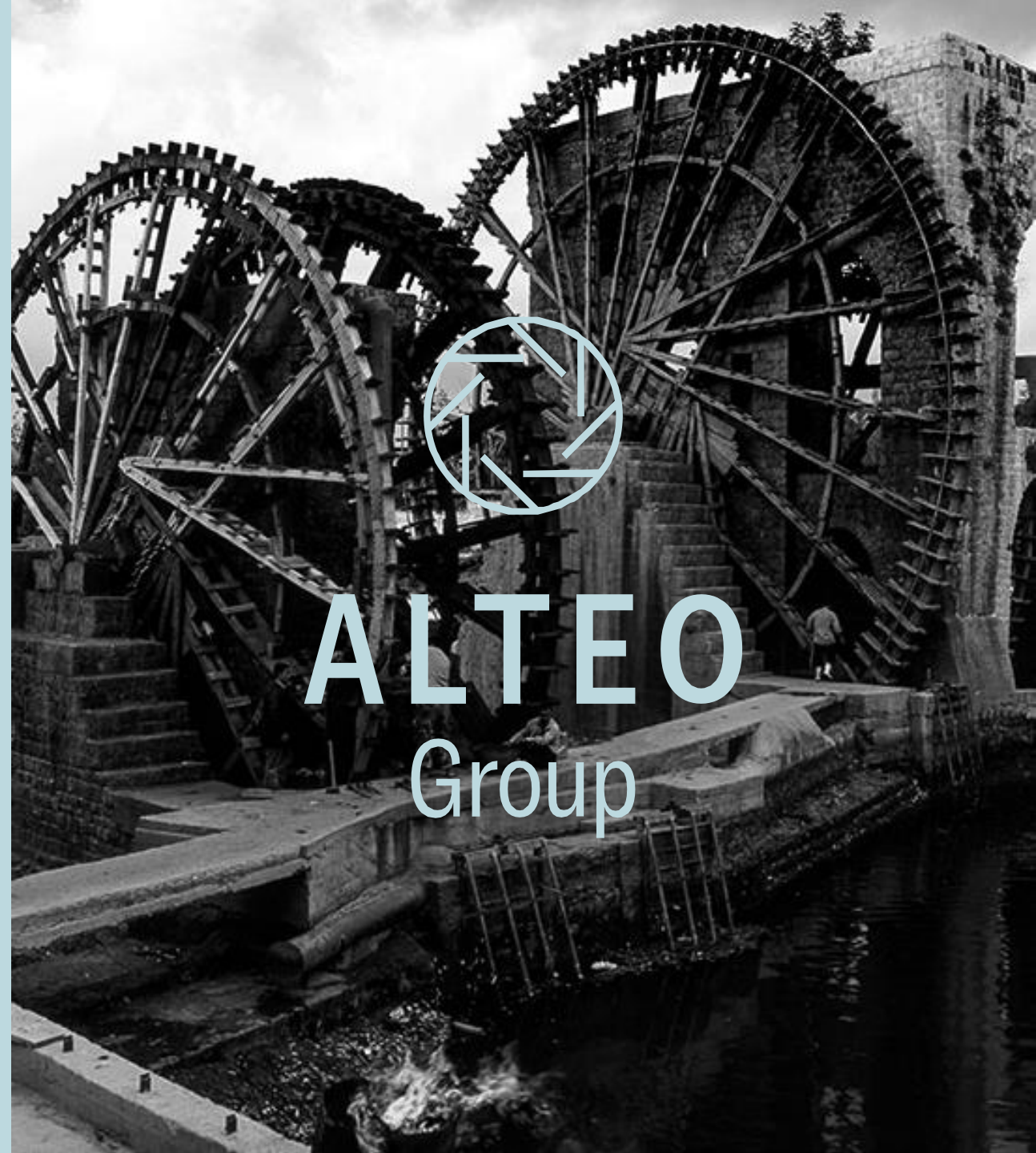
Sur le terrain

La valeur de la mission a surtout été dans la compréhension fine du fonctionnement réel : pratiques opératoires, contraintes de campagne, instrumentation existante, données disponibles et écarts entre schémas et réalité.

Après le terrain

Les livrables deviennent plus qu'un rapport : fichiers de calcul, hypothèses, scénarios et première base de digital twin pour objectiver les économies.

- Partie 3 -
Terrain



Une sucrerie : un système vivant, pas un simple compteur

Sur le terrain, il a fallu comprendre toute la chaîne de valeur et ses interactions eau-vapeur-électricité.

1

Réception, lavage & extraction

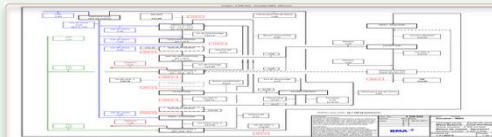
De la betterave au jus brut



2

Épuration & filtration

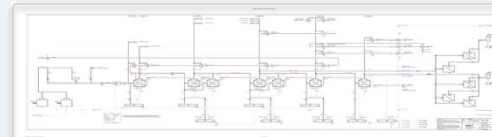
Qualité du jus, chaux, CO₂, boues



3

Évaporation & vapeur

Concentration du jus et équilibre thermique



4

Cristallisation, séchage & coproduits

Sucre, mélasse, pulpe, pellets



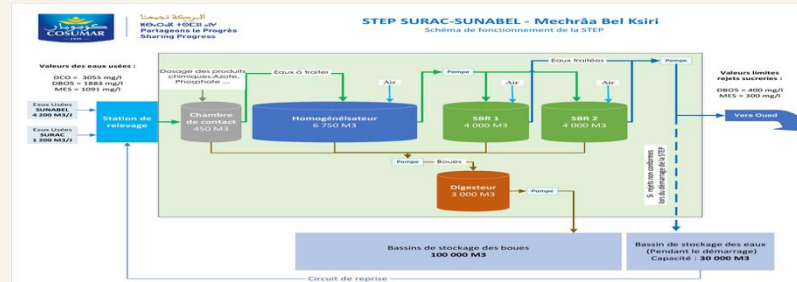
Sucre blanc

Mélasse
Pulpe / pellets

5

Eau, utilités & STEP : fonctions transversales

Pompage, recyclage, STEP, chaufferie et turbines : le “hors-process” pèse autant que le process.



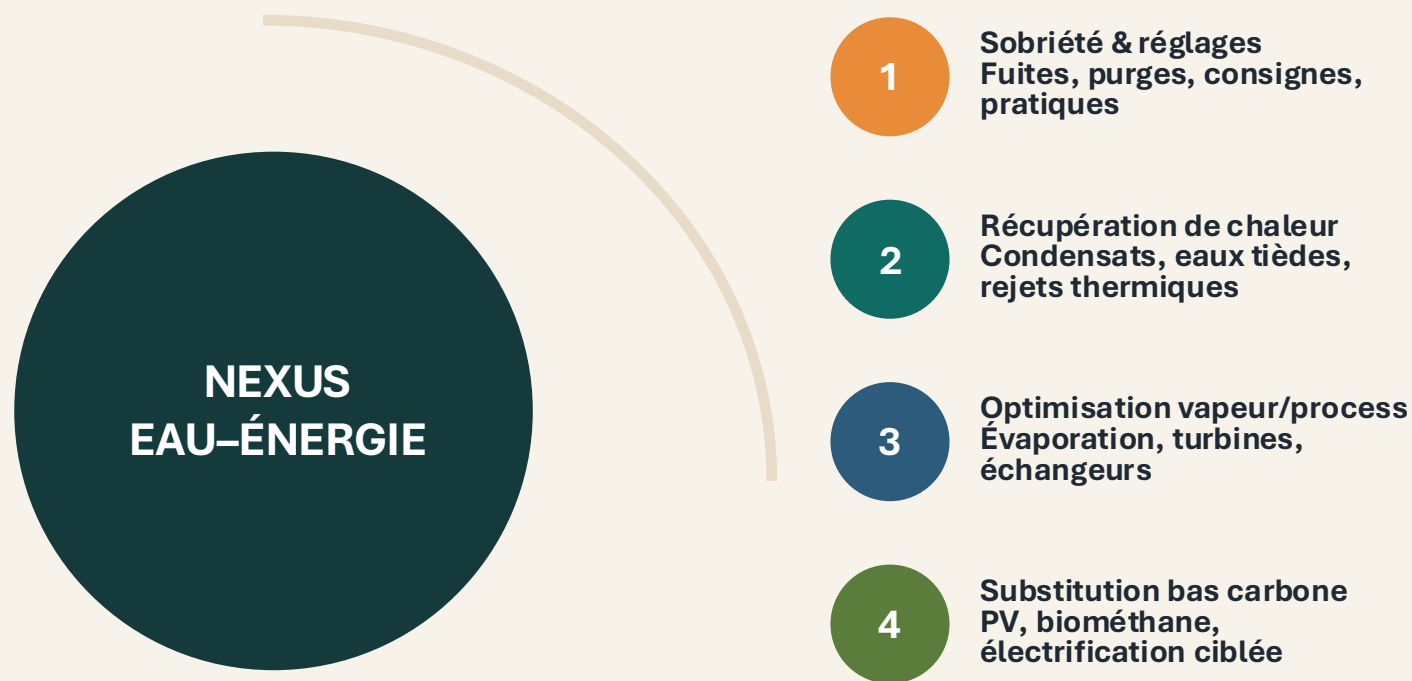
Pourquoi c'est clé pour un audit ?

- Les idées “énergie” peuvent déplacer un problème côté eau ou exploitation
- Les recommandations doivent respecter la qualité sucre, la campagne et les pratiques site
- La valeur du terrain est d'identifier où agir en priorité, pas seulement quoi améliorer

- Partie 4 -
**Ce que l'audit
fait émerger**



Premiers enseignements techniques généraux



Le bon scénario n'est pas "une technologie miracle", mais une combinaison cohérente avec la campagne sucrière, les coproduits disponibles, les coûts locaux et les capacités d'exploitation.

Retour d'expérience Maroc : très prometteur, mais à structurer

Ce qui facilite

- Accueil terrain et disponibilité des équipes une fois le cadre posé
- Intérêt réel pour l'efficacité énergétique, l'eau et la decarbonation
- Rôle utile de l'AMEE et des clusters pour ouvrir les portes
- Besoin concret de solutions applicables, pas uniquement de rapports

Ce qui ralentit

- Délais administratifs et validation des documents
- Accès progressif aux données : NDA, formats, versions, interlocuteurs
- Planning soumis aux disponibilités de nombreux acteurs
- Nécessité de reformuler régulièrement les besoins techniques

Conseil clé : partir avec un cadre très clair — données attendues, point focal, calendrier, confidentialité, livrables et prochaines étapes commerciales.

- Partie 5 -
Conclusion



Opportunités pour les entreprises belges

Le Maroc n'a pas seulement besoin de diagnostics : il a besoin d'acteurs capables de transformer l'audit en solutions concrètes, finançables et exploitables.



Mesurer

Comptage, monitoring, instrumentation,
tableaux de bord



Optimiser

Efficacité énergétique, récupération de
chaleur, régulation



Valoriser

Eaux usées, coproduits,
biométhanisation, circularité

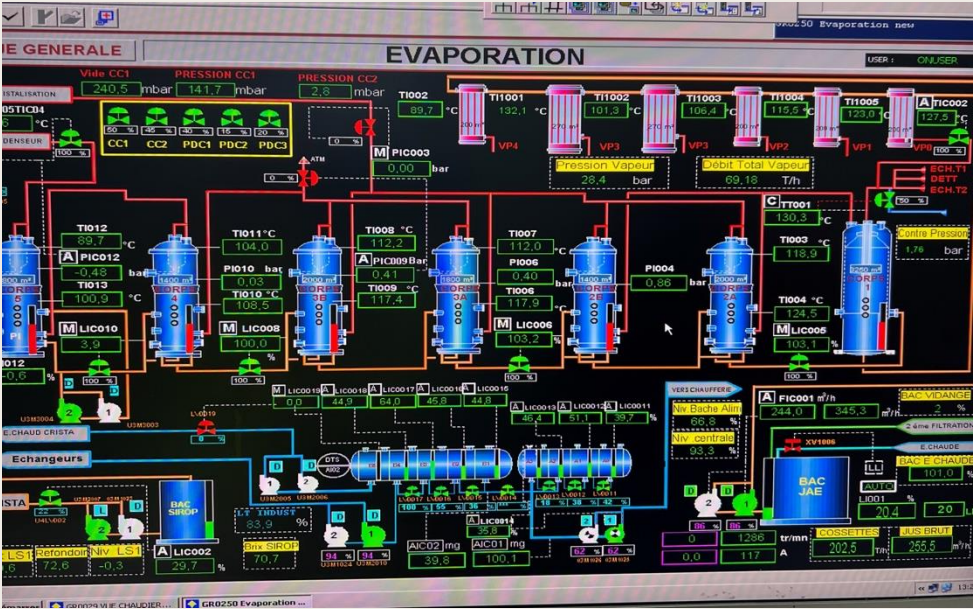


Accompagner

Digital twin, formation, suivi post-audit,
priorisation CAPEX

À retenir : approche partenariale + patience administrative + offre concrète = vraie porte d'entrée commerciale.

Merci • Questions / échanges



Contactez-nous pour de plus amples informations



Gaëtan Durvaux

durvaux.g@deplasse.com
+32 474 87 60 78



Sébastien Yasse

yasse.s@deplasse.com
+32 473 53 84 79

Page
26

Amérique centrale et Caraïbes

CEC - Cindy Pellegrini



ATELIER AWEX JD-2026

« Eau à l'international »

Amérique centrale et Caraïbes

Cindy Pellegrini

Conseillère économique et commerciale

Lundi 14 Septembre



Le contexte



Amérique centrale

- **49,2 %** ont accès à une eau potable sûre
- **59,6 %** de la population a accès à des services d'assainissement sûrs
- **30,6 %** des eaux usées sont traitées.



Caraïbes

- **58,9 %** ont accès à une eau potable sûre
- **41,1 %** de la population a accès à des services d'assainissement sûrs
- **33,8 %** des eaux usées sont traitées.

L'accès à l'eau potable et à l'assainissement reste limité, avec des besoins importants en infrastructures et en traitement des eaux.



Besoins élevés mais cycles d'investissement longs et dépendance aux financements publics/multilatéraux.

Défis et leviers du secteur de l'eau

Freins	Atouts
Infrastructures d'assainissement insuffisantes	Pipeline de financement massif Modernisation des réseaux, assainissement, traitement des eaux usées et résilience → des projets déjà soutenus par la BID, la Banque mondiale, la BCIE/CABEI, la BEI et la Banque de développement des Caraïbes.
Vulnérabilité climatique élevée Sécheresses et ouragans récurrents → pression accrue sur les ressources en eau et besoin d'investissements dans la résilience des infrastructures hydriques.	Pression réglementaire (ODD) - Objectifs nationaux ambitieux → demande structurelle durable. - Cadres tarifaires et réglementaires renforcés (ex. Costa Rica, El Salvador, Honduras, Panama,

Les opportunités de marché

- **Traitement des eaux usées** → Stations d'épuration ; le pompage, la valorisation des boues et la réutilisation des effluents.
- **Réduction des pertes / smart water** → Détection de fuites ; smart metering ; SCADA ; jumeaux numériques ; optimisation énergétique.
- **Sécurité hydrique et résilience climatique** → Réservoirs ; dessalement ; captage ; gestion intégrée des bassins ; prévision hydrologique.
Particulièrement stratégique dans : Panama, Costa Rica, Caraïbes insulaires
- **Eau et tourisme (spécifique Caraïbes)** → La croissance du tourisme pousse les investissements dans : l'eau potable ; réutilisation ; traitement des eaux usées ; réduction de l'empreinte hydrique des hôtels



Principales initiatives en cours

Panama

Programme national eau potable & assainissement (>1 milliard USD)

- Bailleurs : BID, Banque mondiale, BEI et autres partenaires multilatéraux
- Opérateur : IDAAN

Assainissement de la Baie de Panama (>1,8 milliard USD)

- Financement : BID + État panaméen, avec historiquement des cofinancements de la BEI, CAF et JICA selon les phases.

Réservoir de Río Indio (~1,6 milliard USD)

- Financement : Autorité du Canal de Panama (ACP) / État panaméen



Principales initiatives en cours

Costa Rica

Programme national d'assainissement AyA (565 millions USD)

- Financement : BCIE (Banque centraméricaine d'intégration économique)
- 4 stations d'épuration, 57 stations de pompage et plus de 159 000 raccordements.

Projets d'assainissement dans les villes prioritaires (3,67 millions EUR)

- Financement : fonds LAIF de l'Union européenne
- Mise en œuvre : AyA
- Partenaire de coopération : KfW

Principales initiatives en cours



Caraïbes

Caribbean Sustainable Water Management & Clean Oceans

- BEI : jusqu'à 150 millions EUR de prêts
- Union européenne : 8,5 millions EUR d'assistance technique
- Couverture : 15 pays des Caraïbes
- Cadre : Global Gateway / Team Europe.

Conclusion

Le catalyseur du marché n'est plus la ressource, mais la modernisation des infrastructures sous financement multilatéral (la BID, la Banque mondiale, la BCIE, la BEI et Global Gateway)

→ 3 priorités :

- l'assainissement urbain (Costa Rica, Panama, République dominicaine) ;
- la réduction des pertes et la digitalisation des réseaux (Caraïbes) ;
- la sécurité hydrique et les infrastructures de résilience climatique (Panama et États insulaires des Caraïbes).

Prochaines missions AWEX Panama

- **Octobre 2026, Mission Costa Rica-Panama**
Lifesciences, Greentech, agriculture durable
- **Sept/Oct 2027, Mission multisectorielle Mexique-Panama**



Wallonia.be

EXPORT
INVESTMENT

AWEX Panama

(Amérique centrale et Caraïbes)

Cindy Pellegrini

panama@awex-wallonia.com

+507 6291-5515

+507 302-9504



Wallonia.be

EXPORT
INVESTMENT



Chili, Argentine, Uruguay, Paraguay

CEC – Martine Leclercq

CÔNE SUD 2026 : STRATÉGIE ET PRIORISATION

MARCHÉ DE L'EAU

Analyse comparative, opportunités commerciales et plan de pénétration régionale (Chili, Argentina, Bolivie, Paraguay, Uruguay)

SANTIAGO SEPTEMBRE 2026



Wallonia.be

EXPORT
INVESTMENT

Cinq marchés structurent le Cône Sud autour d'identités hydroiques distinctes



CHILI | Technologique & Capital-Intensif

Moteur : Mines, dessalement marin, hydrogène vert, réutilisation industrielle (ACADES, SISS).

Dynamique : Marché mature et attractif, dynamisé par des programmes d'investissement majeurs en réponse à un stress hydrique devenu un enjeu permanent.



ARGENTINE | Volume & Complexité

Moteur : Fracturation hydraulique (Vaca Muerta), agriculture à grande échelle, macro-réseau urbain (AySA).

Dynamique : Fort potentiel volumétrique (opportunité d'échelle), mais entravé par une forte volatilité macroéconomique.



BOLIVIE | Besoins Essentiels & Irrigation

Moteur : Sécurité hydrique rurale, extension de l'irrigation (objectif national : 1 M ha).

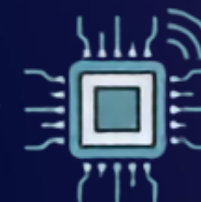
Dynamique : Financement conditionné par les fonds climat, nécessité de solutions décentralisées et robustes.



PARAGUAY | Urbanisation & Agro-industrie

Moteur : Rattrapage infrastructurel (ESSAP), traitement des effluents du secteur agro-exportateur.

Dynamique : Fort croissance urbaine soutenue par les bailleurs de fonds (BID), marché en phase active de structuration.



URUGUAY | Smart Water & Stabilité

Moteur : Résilience des infrastructures (Âguas Corrientes), réduction des pertes (NRW), qualité de l'eau.

Dynamique : Écosystème centralisé (OSE), caractérisé par une gouvernance lisible facilitant l'expérimentation et le déploiement de projets digitaux innovants.



Le paysage stratégique exige une lecture claire des pipelines et des barrières à l'entrée

Dimension	 Chili	 Argentine	 Uruguay	 Paraguay	 Bolivie
Taille du Pipeline	> 25,6 Md USD (64 projets en cours)	54,5 Mm³ brut attendus (Vaca Muerta)	85 M USD (Projet Aguas Corrientes)	448 M USD investissements (116 projets ind.)	Objectif visé : 242k → 1M ha irrigués
Technologies Clés	SWRO, Pompage HP, Réutilisation, Digital Twin	Traitement mobile, Eau de fracturation, Réseaux	NRW, IA, Qualité en ligne, Maintenance prédictive	Réseaux, SCADA, Traitement effluents agro	Unités compactes, Goutte-à-goutte, Pompage
Clientèle Cible	Mines de cuivre, EPCistes, Utilities, Hydrogène	YPF, AySA, Provinces, Agro-industrie	OSE, CAF/BID, Agro-industrie	ESSAP, Ministères, Industriels, BID	Gouvernements locaux, ONG, Bailleurs climat
Profil de Risque	● Moyen (Permis locaux, ESG, Concurrence)	● Élevé (Macroéconomie, Change, Importations)	● Faible-Moyen (Marché restreint mais stable)	● Moyen (Cycles publics, Échelle, Achats)	● Élevé (Financement, Exécution géographique)
Population PIB en ppa/hab	18,5 mio hab. 37 336 \$/hab	47,9 mio hab. 33 190 \$/hab	3,5 mio hab. 39 030 \$/hab	6,9 mio hab. 17 711 \$/hab	12,7 mio hab. 12 692 \$/hab

Les hotspots commerciaux révèlent une forte spécialisation technologique par pays

Segment Technologique	 CHL	 ARG	 URU	 PRY	 BOL	Driver Régional Principal
Dessalement & Eau Non-Conv.	1	2	3	4	5	Stress hydrique endémique & Essor minier
Traitement Ind. & Réutilisation	1	2	4	3	5	Normes Zéro Rejet Liquide (ZLD) & ESG
Digital Water & NRW (Pertes)	2	3	1	4	5	Intelligence Artificielle & Résilience urbaine
Eau Potable & Assainissement	5	1	3	2	4	Rattrapage massif des infrastructures publiques
Irrigation & Agriculture	5	1	4	3	2	Sécurité alimentaire globale & Climat
Moyenne : Facilité de lancement	2	4	1	3	5	(Indice de friction à l'entrée commerciale)

La pénétration régionale repose sur une architecture d'offre commune en quatre piliers



Pilier 1 : Offre Technologique Modulaire

Passer de la simple vente d'équipements à la fourniture de solutions complètes (As-a-Service).

Intégrer systématiquement : diagnostic préliminaire, fourniture, supervision, contrats de maintenance (O&M) et structuration financière.



Pilier 2 : Réseau d'Alliances Locales

Le partenaire local est le garant indispensable de l'exécution terrain et de l'acceptabilité ESG.

Ciblage prioritaire : Bureaux d'études régionaux, intégrateurs EPC, laboratoires d'analyse et sociétés de maintenance.



Pilier 3 : Adaptation Chirurgicale des Références

Chili : Démontrer la conformité aux normes minières extrêmes et au dessalement.

Uruguay : Pousser les KPI exclusifs du Smart Water et de la résilience.

Argentine : Démontrer la robustesse absolue pour les environnements extrêmes (Oil & Gas).



Pilier 4 : Levier Financier Multilatéral

Atténuer le risque client et souverain en s'arrimant systématiquement aux grands bailleurs.

Partenaires cibles de co-financement : BID, CAF, Banque Mondiale, Union Européenne et Fonds Climat.

La feuille de route 2026-2027 exige une hyper-localisation de l'expertise internationale

Le Constat Stratégique

Le Cône Sud n'est en aucun cas un marché monolithique. L'approche « taille unique » échouera.

L'expertise technologique internationale doit être hyper-localisée pour répondre aux stress hydriques et économiques spécifiques de chaque pays.

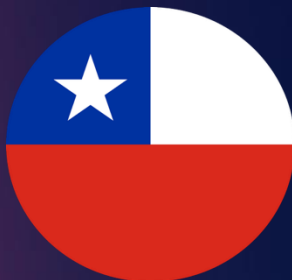
Le Pari Gagnant (Roadmap)

Investir massivement dans la technologie au Chili (Vitrine Dessalement) et dans le numérique en Uruguay (Vitrine NRW) pour créer des références incontestables.
En parallèle, se positionner stratégiquement sur les grands volumes en Argentina et au Paraguay en s'adossant aux financements sécurisés de la BID et de la CAF.

Note de rigueur méthodologique : Les données de ce briefing (ex: 25,6 Md USD de pipeline au Chili, objectifs d'irrigation en Bolivie) combinent des annonces publiques, des projets en cours d'évaluation environnementale et des financements multilatéraux (Sources : ACADES, SISS, BID, CAF, OSE, Ayésa, CEPAL). Ces données permettent la hiérarchisation macro-économique. Une due-diligence stricte reste un prérequis absolu avant tout engagement de ressources.
Cette présentation a été faite sur base de notre expérience de terrain et de l'IA.

Bureau de Santiago du Chili:

- Martine LECLERCQ
m.leclercq@awex-wallonia.com
- Jorge REYES
j.reyes@awex-wallonia.com





Marché du traitement de l'eau au Chili - Biofiltro

Aymeric Donnay



BIOFILTROTM
WORM-POWERED SOLUTIONS

Runca Cheese Factory – Chile (2021)



Installation



18 mois



36 mois

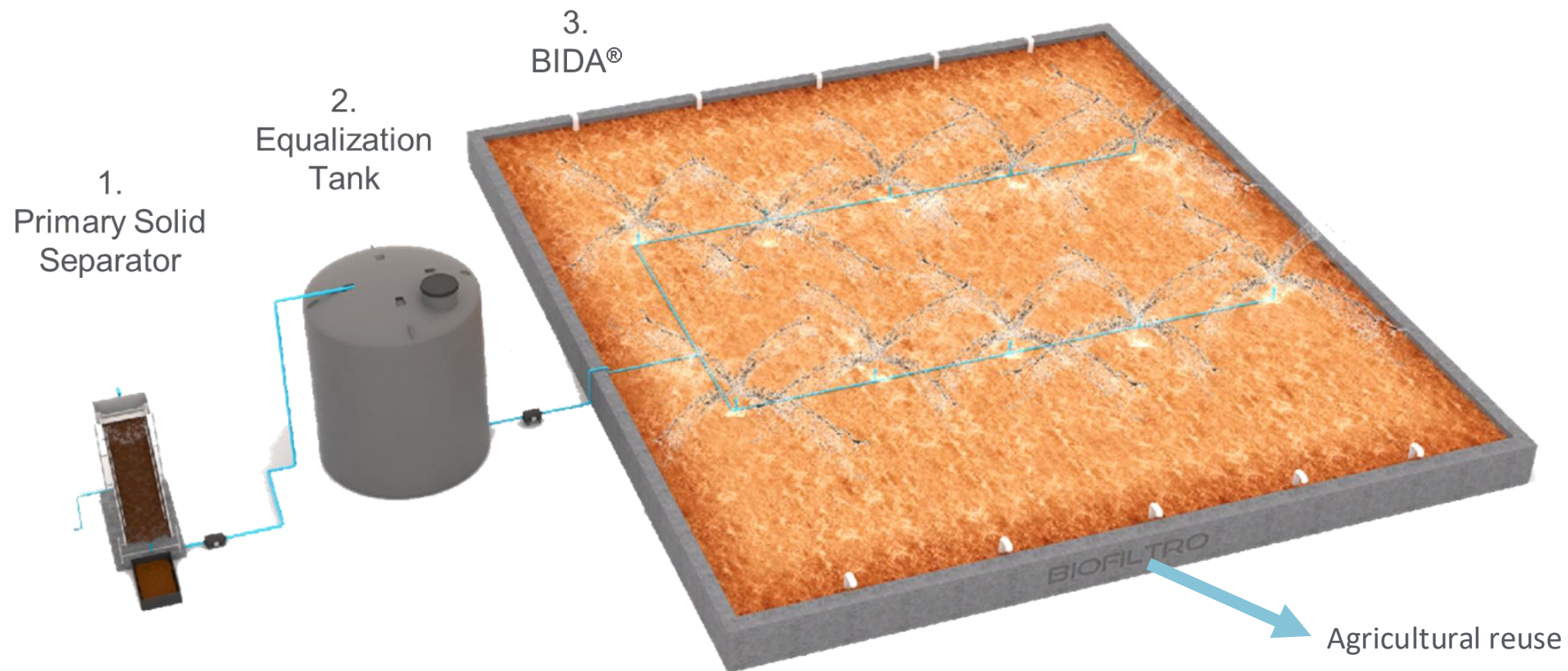


- Réutilisation des nutriments
- Résultat de la digestion par les vers et de la décomposition en aérobie

- Améliore le cycle des nutriments, la rétention d'eau, la santé du sol et séquestre du CO₂
- Régénération des sols en sols vivants

CONCEPTION DU SYSTÈME

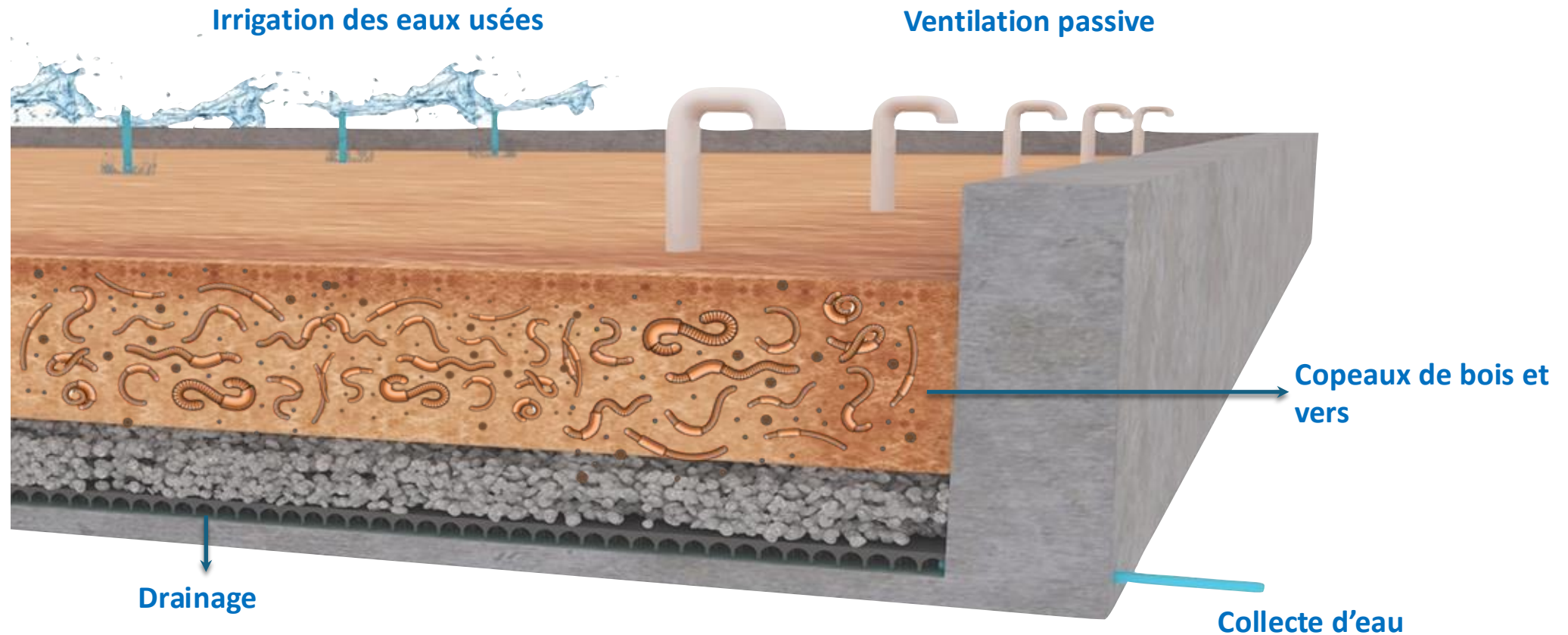
Un système complet de traitement des eaux usées



* BIDA – Biological Dynamic Aerobic

System Design

BioFiltro™ Système BIDA breveté



* BIDA – Biological Dynamic Aerobic

INTRODUCING

Vermifiltration



**Processus rapide
et naturel**



Zéro déchet



**Testés à l'échelle
mondiale**

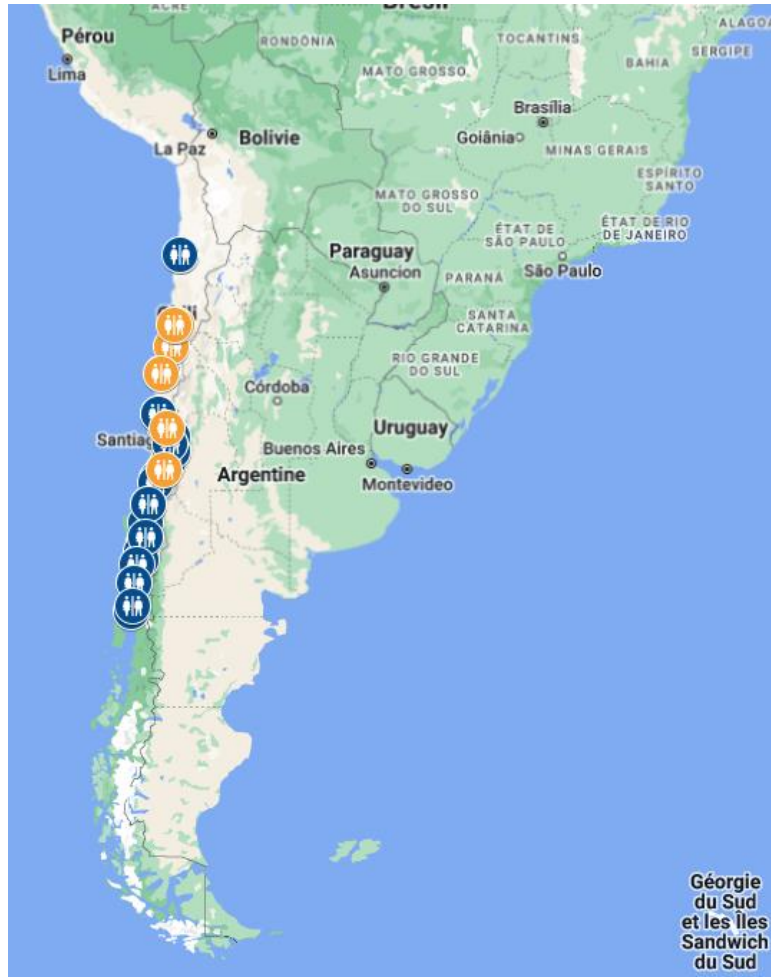


**Accessibilité et
évolutivité**



**Adaptabilité
et Fiabilité**

COPEC – Chile (2017 – 2026)



- 36 Copec Sanitary Wastewater plants,
- Reliable and stable wastewater treatment performance, ensuring compliance across various climatic regions and seasonal variations



COPEC – Chile (2017 – 2026)

- ⦿ **No Smells** – increase in Sales
- ⦿ **No Sludge Production** – easier & simpler operation, reduction in operation costs
- ⦿ **High hydraulic loadings with stable removal rates and compliance**
- ⦿ **Remote Telemetry and Operation** – fast response and problem solving capacity
- ⦿ **Automatic Technology with low maintenance**
- ⦿ **CSR & environmental consciousness**



Runca Cheese Factory – Chile (2021)



Milk processing plant
DAF + BiOFiltro

103 m³/milk processed daily

BIDA 1.000m²

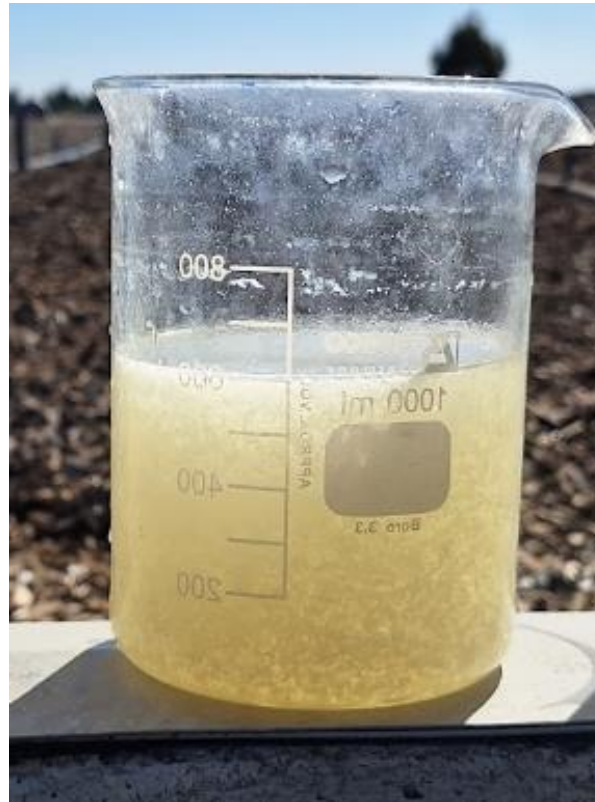
Runca Cheese Factory – Chile (2021)



Influent



Après dégraissage



Effluent



Runca Cheese Factory – Chile (2021)



Installation



18 mois



36 mois



- Réutilisation des nutriments
- Résultat de la digestion par les vers et de la décomposition en aérobie

- Améliore le cycle des nutriments, la rétention d'eau, la santé du sol et séquestre du CO₂
- Régénération des sols en sols vivants

Santiago waters– Chile (2024)

Les boues de station d'épuration au Chili, et ailleurs, deviennent une contrainte majeure pour les opérateurs:

- ⦿ Coût opérationnel en hausse
- ⦿ Faible acceptabilité
- ⦿ Risque de contamination



Santiago waters– Chile (2024)

Objectif N°1:

- Réduction par 7 du volume
- Transformer les boues en vermicompost



Objectif N°2:

Conformité aux exigences des boues de Classe A, permettant l'épandage sans restrictions sanitaires





BIOFILTRO™
WORM-POWERED SOLUTIONS

**Now Let's
Talk About You.**

Aymeric Donnay
BioFiltro Europe



+32 (0 498 120 200



adonnay@biofiltro.com



Colombie, Pérou, Equateur, Vénézuéla

CEC – Marjorie Inghels

Eau à l'international

Focus pays émergents

14 septembre 2026

Intervention : Marjorie Inghels – CEC AWEX Bogotá

L'expérience locale réduit le risque d'entrée

25+

ans d'accompagnement
en Amérique latine

PROJETS SUIVIS



COLOMBIE



PÉROU



ÉQUATEUR

UN RÉSEAU QUI OUVRE LES PORTES

Partenariats avec

ministères

agences

clusters locaux

Trois freins se gagnent avant le premier appel d'offres

01

Parler la langue — et les codes

Espagnol et culture d'affaires locale.

02

S'ancrer avec le bon partenaire

Un relais local fiable est indispensable.

03

Anticiper un cadre en mouvement

Réglementation mouvante et procédures complexes.

Le défi n'est pas seulement technique : il est relationnel, culturel et réglementaire.

Le marché andin conjugue besoin structurel et ouverture

- **BESOIN** Croissance démographique et urbanisation → besoins hydrauliques.
- **INVESTISSEMENT** Politiques publiques favorables à l'eau et à l'assainissement.
- **OUVERTURE** Reconnaissance internationale du savoir-faire belge.

ANDES

Trois besoins rendent l'eau prioritaire

01

RÉSILIENCE CLIMATIQUE

Gérer les effets d'El Niño : inondations et sécheresses.

02

IRRIGATION

Développer l'agriculture irriguée et renforcer la sécurité alimentaire.

03

EAU POUR TOUS

Traiter les eaux usées et élargir l'accès à l'eau potable.

Un plan d'action en trois temps



De la prospection collective à l’accompagnement ciblé.



Thaïlande et Vietnam

CEC – Christophe SMITZ

Secteur de l'Eau

Thaïlande & Vietnam

Note de contexte pour le Cluster wallon H₂O

QUELQUES CHIFFRES CLÉS

87%

des eaux usées
non traitées au
Vietnam

27 Mt

de déchets solides
par an en
Thaïlande

\$1,3 Md

de besoins
d'investissement
à HCMC seul

25 Mt

de déchets
solides/an
au Vietnam

<30%

des zones
industrielles VN
avec station d'épuration

Marchés : Atouts & Freins

3 ATOUTS

Marchés en forte croissance

Vietnam : \$1,3 milliard d'investissements prévus pour HCMC · 6 nouvelles stations d'épuration d'ici 2030 · Thaïlande : Corridor Economique de l'Est (EEC) en pleine expansion

Politiques nationales ambitieuses

Thaïlande : modele Bio-Circular-Green (BCG) · durcissement de la réglementation (Factory Act) · Vietnam : Strategie nationale de croissance verte 2021-2030 · Plan d'action economie circulaire

Demande en technologies de pointe

Solutions d'épuration industrielle, traitement des boues, reutilisation des eaux · Systemes de pilotage numerique · Faibles capacites locales = opportunité pour la Wallonie

3 FREINS

Concurrence asiatique sur les prix

Les acteurs chinois et locaux dominant par les prix · Difficile de valoriser la technologie europeenne sans demonstration locale · Necessite d'un partenaire distributeur etabli

Cadre reglementaire complexe

Appels d'offres publics peu transparents · Marches souvent attribues aux operateurs locaux · Delais administratifs longs · Barriere de la langue (thai, vietnamien)

Modele economique fragilise

Tarifs de l'eau tres subventionnes au Vietnam → revenus insuffisants pour financer des solutions avancees · Acces au credit limite pour les PME locales · Rentabilite des projets incertaine

Opportunités & Plan d'Action 2026-2027

OPPORTUNITES SECTORIELLES

Traitement des eaux usées industrielles

Des centaines de zones ind. sans station conforme · obligation légale croissante

Reutilisation & recyclage de l'eau

Stress hydrique en Thaïlande · normes Zero Liquid Discharge (ZLD) dans l'EEC

Valorisation des boues

Production de biogaz + fertilisants · filière quasi inexistante : énorme potentiel

Numerique & pilotage à distance

Telerelevé, détection de fuites, supervision SCADA · très demandé dans les projets neufs

BILAN PROSPECTION & PA 2027

Bilan mission déchets/eaux — oct. 2026

- Aucune inscription d'entreprise H₂O wallonne
- Watertech : pas intéressé (réponse par email)
- Eloy Water : aucune réponse
- Aucun dossier actif en cours dans le secteur

ACTIONS 2027

Foire Vietwater — HCMC

Salon international du secteur eau · visibilité optimale



Philippines

CEC – Emilia SANTAMARIA ABELA



PHILIPPINE WATER SECTOR

**Mia Santamaria-Abela
CEC- AWEX Manille**

PHILIPPINE WATER SECTOR

Introduction : Philippine Water and its Resources

Archipelagic country of over 7,100 islands - high vulnerability to typhoons, drought and water insecurity

The country's water reservoirs - 438 major dams , 423 smaller dams

Universal Access to safe water and sanitation

- ▶ The 'Water-less" divide
- ▶ Geographic disparities
- ▶ Supply - Demand Gap

Projection : by 2040, the Philippines will face high water stress, ranking 57th among 167 countries most at risk of water shortages.



PHILIPPINE WATER SECTOR

Barriers and Challenges

1. Foreign Ownership - Public Utilities
2. Institutional Fragmentation
 - ▶ Weak Regulatory Capacity
- 3 . Limited Funding
 - ▶ Inadequate/ Antiquated Infrastructure
4. Climate Change
 - ▶ An increasing threat

Strengths

1. Abundant Natural Resources
2. Successful Public-Private Partnerships (PPPs)
3. Institutional and Policy Frameworks -



PHILIPPINE WATER SECTOR

OPPORTUNITIES

Drivers : Increasing Demand - Urbanization and population growth ,
industrialization, antiquated infrastructures

1. Large-Scale Infrastructure & Bulk Water Supply

- ▶ Water Treatment Plants
- ▶ Desalination Facilities
- ▶ Joint-Ventur with Provincial Water Districts

2. Wastewater Treatment & Industrial Compliance

- ▶ Industrial Effluent Upgrades
- ▶ Specialized Chemicals Distribution -wastewater chemical
- ▶ Septage and Sewerage Networks - Designing compact, decentralized sewage treatment plants (STPs) for commercial real estate developments



PHILIPPINE WATER SECTOR

OPPORTUNITIES

3. Smart Water Technologies & Loss Reduction

- ▶ Non-Revenue Water (NRW) Mitigation: Deploying IoT leak detection sensors
- ▶ Digital Utility Management
- ▶ Energy-Efficient Pumping

4. Emergency water treatment

- ▶ mobile filtration units, membrane technologies, and disinfection tools

Events

- ▶ Water Philippines (March 2027)
 - ▶ ADB Water Week (Forum)





Pepps Engineering (Afrique et Amérique Latine)

Yannick Gilis



Brésil

CEC - Nasser BELALIA

Brésil : marché et opportunités pour les technologies de l'eau

1. Panorama contextuel — les défis de l’eau au Brésil

Un marché immense, mais un écart encore considérable entre la situation actuelle et les objectifs du Marco Legal à l’horizon 2033.

Indicateur clé	Situation / ordre de grandeur	Cible / enjeu 2033
Accès à l’eau potable	≈ 84 % de la population ≈ 33 M de personnes sans accès	99 %
Collecte des eaux usées	≈ 57 % de la population ≈ 90 M de personnes non desservies	90 % collecte & traitement
Traitement des eaux usées	≈ 52 % des eaux usées générées sont traitées	Accélération massive nécessaire
Pertes d’eau en distribution	≈ 40 % de l’eau potable injectée est perdue	≈ 25 % : objectif de réduction
Investissements	R\$ 29,1 Md investis en 2024	≈ R\$ 431 Md restant à investir jusqu’en 2033*
Irrigation / pression sur la ressource	≈ 50 % des prélèvements d’eau douce liés à l’agriculture irriguée	Efficiencie hydrique & pilotage intelligent

* Estimation récente du besoin résiduel d’investissement. Les ordres de grandeur peuvent évoluer selon la source et l’année de référence
Sources : Trata Brasil, SINISA., Secretaria Nacional de Saneamento

2. Brésil : les 3 principaux freins à l'entrée

1 — « Coût Brésil » : fiscalité, douanes & homologations

Taxes indirectes et droits de douane ; homologations INMETRO et, selon les solutions, exigences IBAMA/ANVISA. Les délais et coûts de conformité peuvent être significatifs.

2 — Fragmentation de la régulation

L'ANA fixe des normes de référence, mais l'application reste répartie entre de nombreuses agences étatiques, intercommunales et municipales : pratiques, tarifs et exigences peuvent varier.

3 — Ancrage local indispensable

Marchés publics et concessionnaires privilégient les acteurs capables d'assurer support, maintenance et interfaces en portugais : intégrateur, distributeur ou partenaire brésilien fortement recommandé.

3. Brésil : les 3 principaux atouts

1 — Marco Legal : un cadre qui accélère le marché

Le Novo Marco Legal do Saneamento (Loi 14.026/2020) impose l'universalisation d'ici 2033 et renforce la mise en concurrence, les concessions et les PPP.

2 — Capitaux privés & besoins d'investissement

La montée des opérateurs privés et les besoins massifs de dépenses d'investissement créent une demande pour des technologies robustes, avec une forte attention au coût global de possession.

3 — Impératif de saut technologique

Les échéances 2033 et les objectifs de performance poussent les opérateurs vers des solutions disruptives pour le smart metering, la détection de fuites, le No-Dig, les stations compactes et la digitalisation.

4. Opportunités technologiques

Segment prioritaire	Équipements / technologies concrètes	Valeur pour l'opérateur
Réduction des pertes	Compteurs AMI/AMR • débitmètres • capteurs pression/débit • loggers acoustiques • corrélateurs • PRV • télémétrie	Réduire le Non-Revenue Water et cibler les interventions
Eau industrielle & réutilisation	UF/NF/RO • MBR • UV • ozone/AOP • charbon actif • analyseurs en ligne • pompes doseuses • polishing / ZLD ciblé	Sécuriser l'approvisionnement et recycler l'eau
Digital Water	IoT • gateways LoRaWAN/NB-IoT • RTU/PLC • SCADA • GIS • analytics/IA • digital twins • maintenance prédictive	Piloter les actifs et anticiper les défaillances
Assainissement & circularité	STEP/ETE compactes • décanteurs lamellaires • centrifugeuses / presses à vis • digestion anaérobie • biogaz/CHP • séchage	Accélérer le traitement et valoriser boues/énergie
Irrigation intelligente	Micro-irrigation • fertigation automatisée • tensiomètres connectés • télémesure • imagerie satellitaire • outils agrométéorologiques	Réduire les prélèvements et optimiser l'eau par parcelle

5. Comment aborder le marché ?

Le potentiel est réel, mais la réussite dépend autant du mode d'entrée que de la technologie.

Priorité	Approche recommandée	Pourquoi
1. Choisir les bons segments	Efficacité hydrique • réutilisation • digitalisation • circularité	Alignement direct avec les objectifs 2033 et les besoins de modernisation
2. S'ancrer localement	Intégrateur / distributeur brésilien • support en portugais • maintenance locale	Répond aux exigences opérationnelles et facilite l'accès aux donneurs d'ordre
3. Prouver la performance	Démonstrateurs in situ • références locales • argumentaire ROI / Life Cycle Cost	Les concessionnaires arbitrent sur la fiabilité, les dépenses d'exploitation et la performance sur la durée
4. Cibler géographiquement	Commencer par les États / bassins où opérateurs et régulateurs sont structurés	Réduit la complexité liée à la fragmentation réglementaire

Salons & mission — Brésil 2026–2027

FENASAN + São Paulo No-Dig Show

20–22 oct. 2026 • São Paulo

Eau & assainissement
Réseaux • pertes • traitement •
No-Dig

Priorité : rencontrer
concessionnaires, intégrateurs et
décideurs techniques ; visibilité
directe pour les technologies de
réseau et de réhabilitation.

Mission agriculture AWEX Dans le cadre de l'AGRISHOW

25–30 avr. 2027 • Campinas –
Piracicaba – Ribeirão Preto

Agriculture de précision
Irrigation • pompes • capteurs •
fertigation

Mission sectorielle : connecter
l'offre wallonne aux acteurs de
l'agrobusiness. Angle eau :
efficacité hydrique, irrigation
intelligente, télémessure et
réutilisation.

IFAT Brasil

23–25 juin 2027 • São Paulo

Eau • effluents • déchets
Valorisation • environnement

Plateforme transversale pour
traitement, réutilisation, circularité
et technologies environnementales.

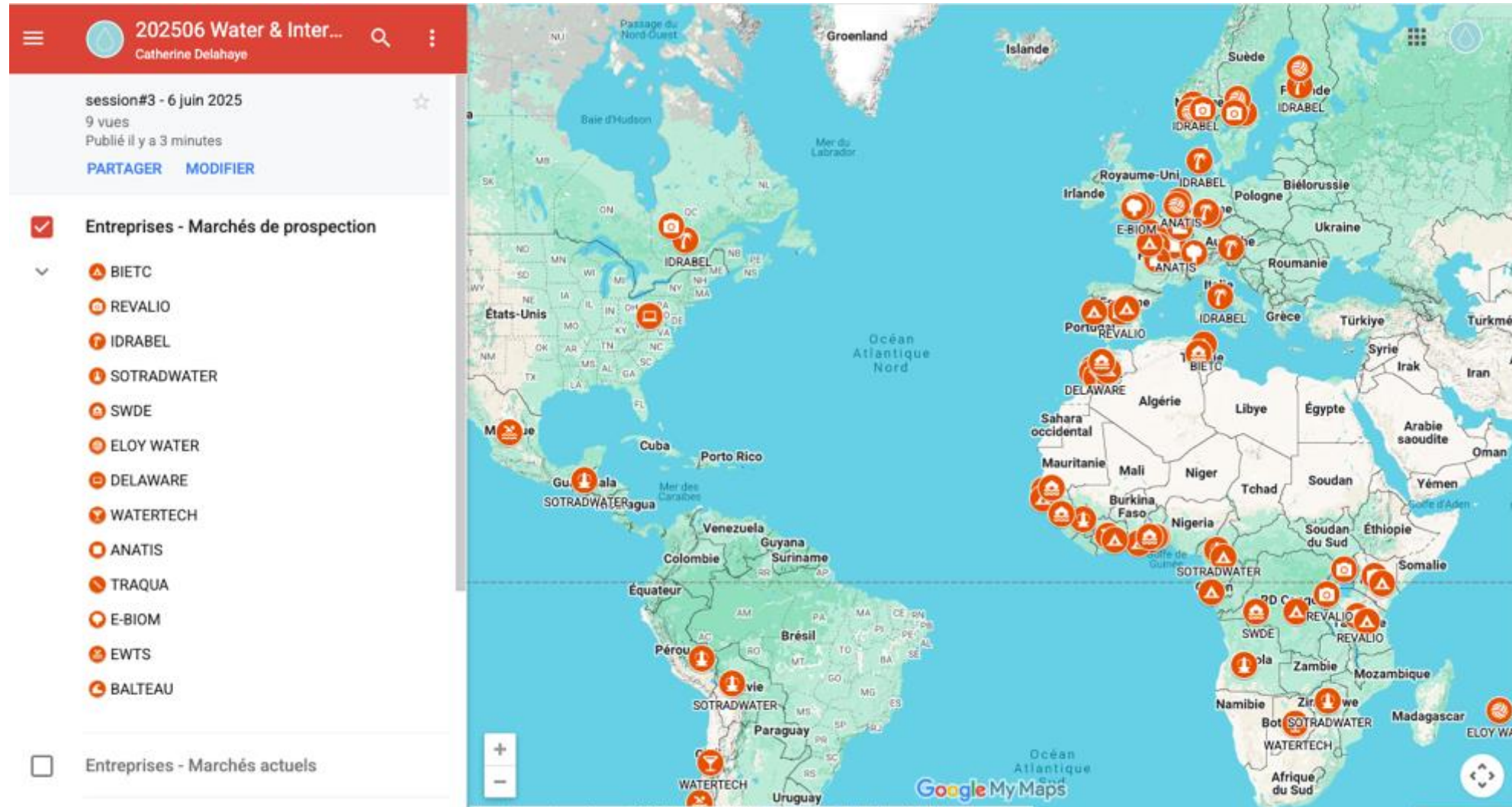


Mexique

CEC – Matteo Mollica



Carte - Mise à jour





Inde

CEC – Marc De Vestele



INVITATION

IN HONOR OF THE VISIT OF H.E. PRANAY VERMA, AMBASSADOR OF INDIA TO BELGIUM, LUXEMBOURG AND THE EUROPEAN UNION, AT THE ODOO COMPANY PREMISES;

You are cordially invited to a round table discussion with SMEs on developing projects in India, followed by a networking drink.

We look forward to welcoming you.

Kindly RSVP by Email to
Ms. Evgeniya Ulkina

e.ulkina@awex.be

Participation is by invitation only.



DAY
FRIDAY 18th SEPT. 2026

HOUR
10.30 - 14.00 PM

Venue: Odoo offices
5, Rue Laid Burniat
1348 Louvain-la-Neuve - Belgium



Pakistan

CEC – Shaukat NIAZI

PAKISTAN

L'eau & l'environnement

Un marché en développement et des opportunités
pour les entreprises wallonnes

Atelier Ecosystème – 14 septembre 2026

Shaukat NIAZI – CEC – AWEX • Islamabad (Pakistan)

Le Pakistan : un marché à potentiel

Besoins structurels, volonté d'innover et relation commerciale avec la Belgique

Pourquoi s'y intéresser ?

- Marché « intéressant » : besoins, opportunités, avantages et obstacles.
- Volonté de se développer et d'innover, malgré des contraintes structurelles, réglementaires et financières.
- Amélioration tangible et visible malgré l'instabilité politique, la situation sécuritaire et les contraintes financières.

La Belgique et la Wallonie

- La Belgique est un partenaire commercial fiable : 12e partenaire mondial et 5e parmi les États de l'UE.
- Les entreprises wallonnes ont développé des positions de niche parmi les exportateurs belges.
- Présence notamment dans la santé, la pharma, l'environnement et la chimie.

Accès au marché : trois principaux obstacles

Les difficultés sont réelles, mais peuvent être intégrées dans une stratégie d'entrée progressive

Prix & financement

- Forte sensibilité au prix.
- Équipements européens reconnus, mais acheteurs très sensibles aux coûts.
- Concurrence de fournisseurs chinois, turcs et de certains fournisseurs locaux.
- Financement multilatéral, budgets publics et prêts concessionnels.
- Explorer financement local, crédit à l'exportation et paiement différé.

Décision & marchés publics

- Secteur institutionnellement fragmenté.
- Grands projets : plusieurs niveaux de gouvernement, consultants et sociétés d'ingénierie.
- Procédures longues de qualification technique, appel d'offres et approbation.
- Besoin d'un partenaire ou agent local solide.
- Les projets BAD offrent des opportunités ciblées.

Exploitation & maintenance

- Difficultés d'exploitation et de maintenance.
- Fiabilité des réseaux électriques, pièces de rechange et compétences techniques.
- Équipements sophistiqués parfois perçus comme peu attractifs.
- Formation, support technique local et pièces de rechange deviennent essentiels.
- Privilégier un contrat de service après-vente.

Trois avantages qui créent des opportunités

Le potentiel repose sur des besoins structurels et sur la valeur ajoutée technologique wallonne

Besoins exceptionnels

- Stress hydrique.
- Urbanisation rapide et croissance démographique.
- Épuisement des nappes phréatiques et pollution.
- Infrastructures municipales insuffisantes.
- Besoins au-delà de l'eau potable.

Investissements croissants

- Soutien de la BAD, de la Banque mondiale et d'autres institutions financières internationales.
- Projets en cours de traitement de l'eau à proximité de Rawalpindi, Sargodha et Dera Ghazi Khan.
- Projets financés par des bailleurs : normes internationales de passation et spécifications techniques.

Atout wallon

- Expertise reconnue en infrastructures hydrauliques.
- Ingénierie environnementale, filtration et pompes.
- Technologies de procédés et traitement des eaux usées.
- Gestion de l'eau industrielle.
- Technologie + ingénierie + accompagnement sur le cycle de vie.

Où sont les opportunités ?

Du traitement municipal aux procédés industriels et à l'analyse de la qualité de l'eau

Infrastructures & traitement

- Traitement de l'eau potable municipale.
- Traitement des eaux usées et des eaux d'égout.
- Dessalement et technologies membranaires.
- Filtration et purification.
- Traitement des effluents industriels et des boues.

Industries & contrôle

- Textile • agroalimentaire • produits laitiers • boissons.
- Chimie • pharmacie • tanneries • sucre.
- Engrais • sidérurgie • autres industries de procédés.
- Capteurs en ligne sophistiqués.
- Équipements de laboratoire, analyseurs de qualité de l'eau et systèmes de surveillance environnementale.
- Référence réglementaire : National Environmental Quality Standards (NEQS).

La stratégie d'entrée recommandée

Ne pas chercher à gagner par le prix : construire une proposition de valeur et une présence locale

01

Choisir 2-3 technologies

Privilégier les solutions présentant une différenciation technique mesurable.

02

Trouver le bon partenaire

S'appuyer sur un partenaire pakistanais compétent en ingénierie et/ou distribution.

03

Localiser le service

Mettre en place une capacité locale de service après-vente et de support technique.

04

Cibler les bons projets

BAD, Banque mondiale et autres bailleurs, ainsi que les grands utilisateurs industriels.

Technologie + ingénierie + service + compréhension du financement

Évaluation globale : un marché de moyen et long terme

Le positionnement à forte valeur ajoutée est plus prometteur que la concurrence sur les équipements standards

Ce qu'il faut éviter

- Entrer uniquement sur les équipements standards à bas coût.
- Sous-estimer la sensibilité au prix et les contraintes de financement.
- Négliger les procédures de qualification et les délais de décision.
- Vendre une machine sans prévoir formation, pièces et service local.

Là où la valeur est mesurable

- Économie d'eau et recyclage.
- Efficacité énergétique.
- Performance du traitement.
- Automatisation et surveillance.
- Coût global sur l'ensemble du cycle de vie.
- Partenaire local + financement + après-vente : conditions essentielles de succès.

Salons professionnels & prochaine étape

Deux rendez-vous particulièrement pertinents pour les entreprises wallonnes

Pak Water & Environment Expo

- Les 23–24 septembre 2026 à Islamabad.
- Visite par le poste prévue.
- Un compte rendu pourra ensuite être partagé avec les entreprises wallonnes intéressées.

Water Tech & Environment Asia

- Prévu en juillet 2027.
- Deuxième rendez-vous à suivre pour les technologies de l'eau et de l'environnement.

Merci pour votre attention !

Pour toute information et assistance complémentaire : contactez le bureau AWEX à Islamabad
islamabad@awex-wallonia.com



Côte d'Ivoire

CEC - Patrick LEFEBVRE



Modernisation du système d'information hydrologique de la WARMA (Zambie)

Benoit Marichal



Hydras Water Management est une société belge active à l'international spécialisée dans la gestion de l'eau, les solutions digitales et la finance environnementale.

S'appuyant sur plus de 30 ans d'expertise de ses fondateurs et collaborateurs, Hydras développe des solutions intégrées associant conseil, innovation, financement et renforcement des capacités.



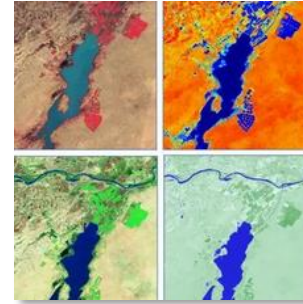
Hydras Water Management

> Services & Solutions



Gestion et exploitation des ressources en eau

- Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE)
- Approvisionnement en Eau Potable (AEP)
- Irrigation et aménagements hydro-agricoles
- Adaptation aux changements climatiques & re-use



Solutions numériques dans le domaine de l'eau

- Bases de données & SIG
- Télédétection et imagerie satellitaire
- Modélisation hydraulique, hydro(géo)logique et intégrée
- Applicatifs de gestion des ressources en eau et de diffusion des données



Aménagement des bassins versants et solutions fondées sur la nature

- Restauration des écosystèmes aquatiques (zones humides, bas-fonds, ...)
- Aménagement des bassins versants et lutte contre l'érosion des sols
- Gestion des risques hydro-climatiques et adaptation à l'échelle territoriale
- Gouvernance de l'eau et accompagnement des acteurs locaux



Évaluation, ingénierie et pilotage de projets de développement

- Évaluations de projets et programmes
- Ingénierie et formulation de projets (GAR, Théorie du changement)
- Dispositifs de suivi-évaluation (MEAL) et pilotage orienté résultats
- Approches participatives, intelligence collective et accompagnement du changement



Expertise financière et support à l'internationalisation

- Expertise économique & financière
- Support à l'internationalisation
- Montage de dossiers et financements
- Mise en réseau et opportunités commerciales



Formations et renforcement de capacités

- Modules de formations sur mesure
- Renforcement de capacités
- Immersion et coaching
- Jumelage institutionnel



Hydras Water Management

> Positionnement & Ecosystème

Hydras mobilise un écosystème de partenaires stratégiques pour concevoir des solutions intégrées combinant gestion de l'eau, innovation digitale, finance environnementale et transfert de compétences.



Nos secteurs géographiques cibles :

- Afrique de l'Ouest (Bénin, Togo, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, ...)
- Afrique de l'Est (Zambie, Tanzanie, Burundi, ...)
- Afrique du Nord (Tunisie, Maroc, ...)



Nos clients & prospects :

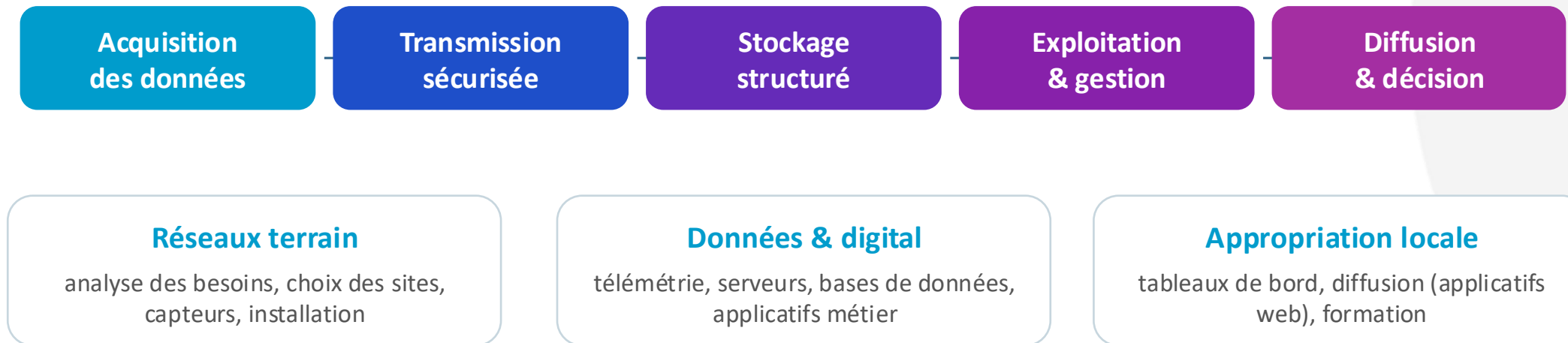
- Organes de coopération internationaux (UE, GIZ, Enabel, ...)
- Banques multilatérales
- Ministères & Agences publiques : Eau – Agriculture – Environnement
- Entreprises & secteur académique



Hydras Water Management

> Expertise en design et mise en place de réseaux de monitoring hydro-météorologique

Hydras couvre toute la chaîne de valeur — de la donnée brute à l'information décisionnelle



Une expertise de pointe, portée par les experts Hydras, qui ouvre l'accès aux **marchés internationaux**.

Hydras va au-delà de la fourniture d'équipements : elle conçoit des systèmes opérationnels complets, robustes et évolutifs



TAKIWAMA

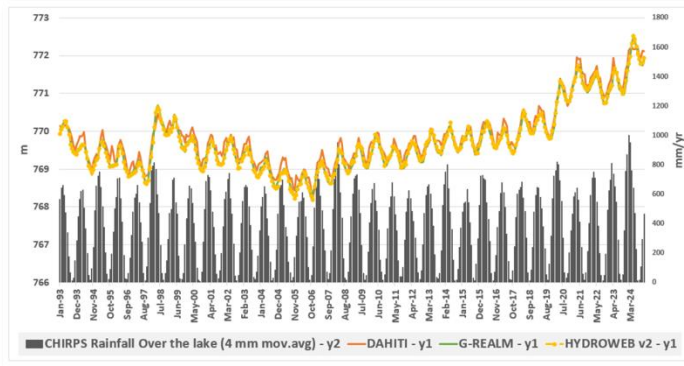
> PROJECT SUMMARY AND INTERVENTION AREA

- **Summary:** The TAKIWAMA project improves water resource management, biodiversity, and socio-economic development in the Lake Tanganyika and Lake Kivu basins across Burundi, DRC, Rwanda, Tanzania, and Zambia.
- **Start Date :** 08/08/24
- **End Date :** 02/08/29
- **Donor :** European Union + AWAC (WL)
- **Intervention area :** LTA/ALT & ABAKIR intervention areas - 231,000 km² (= 7 x BEL)



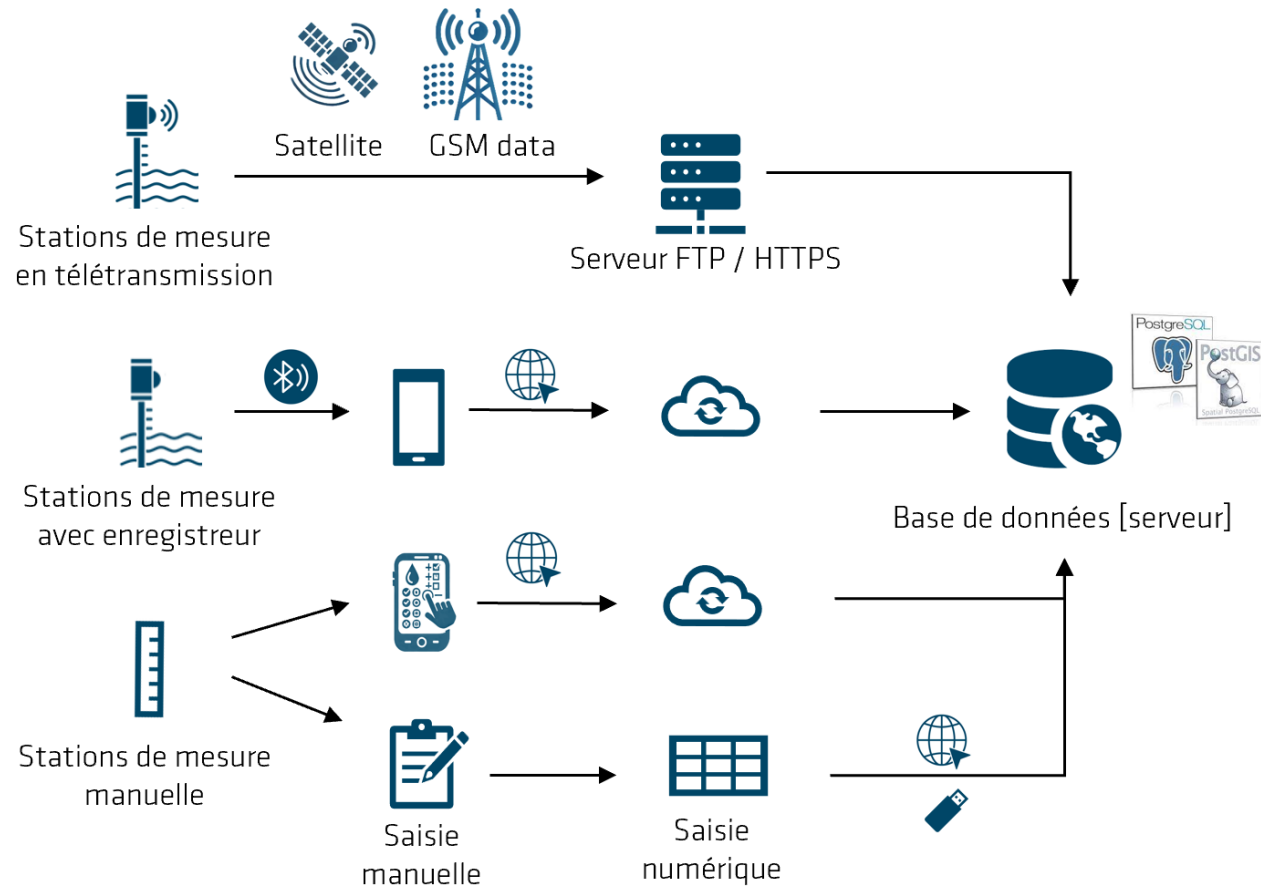
Collection of hydro-meteorological monitoring data

- > Design and installation of automatic measurement equipment
[weather stations & water level stations]



Data transmission and storage

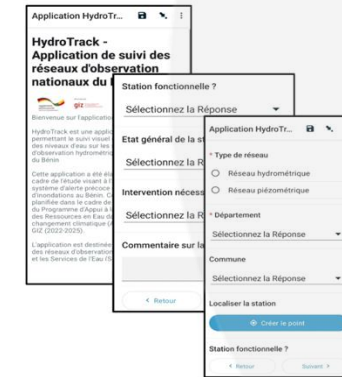
> Data transferred in real time and securely to dedicated servers



Applicatif d'encodage sur le terrain + synchronisation BD



Application d'encodage (smartphone) sur le terrain



Options d'hébergement [data + applicatifs]



Serveur physique dédié



Data center national

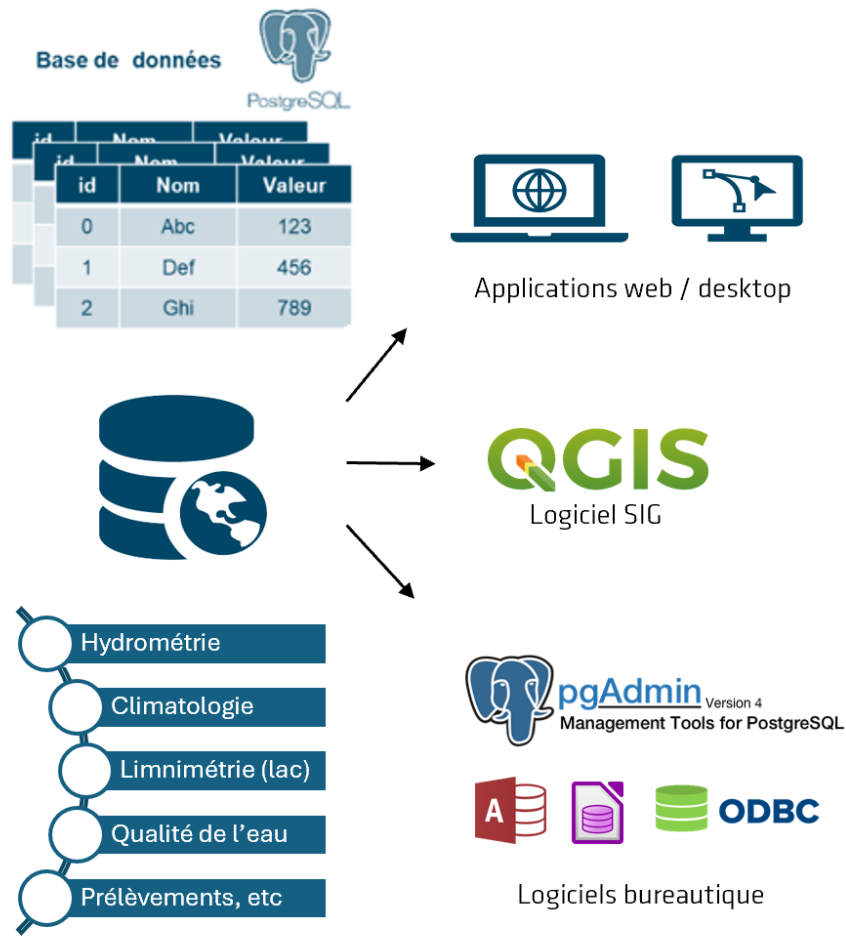


Serveur cloud



Smart Management of Hydrometeorological Data

> A spatial database and application tools for organizing and leveraging information



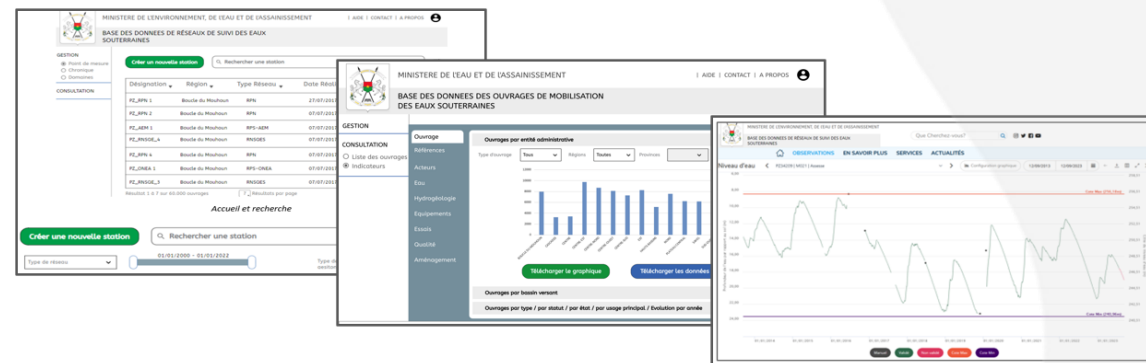
Flux automatisés de récupération et d'intégration des données (synchronisation avec les stations)

Base de données spatialisée intégrant les localisations, typologies, données et métadonnées des stations

Outils open source interopérables (PostgreSQL/PostGIS, QGIS, etc.)

Applications web et desktop métier pour le contrôle qualité, la visualisation graphique et la génération de rapports

Architecture modulaire, adaptée aux besoins évolutifs et à la maîtrise locale





www.hydras-wm.be

info@hydras-wm.be



Les Banques Multilatérales de Développement

Hubert Siemes – International Finance Advisor

STRATÉGIE DE POSITIONNEMENT

Se positionner en amont sur les projets financés par les Banques Multilatérales de Développement

Une approche de temps long, pour prendre l'avantage avant l'appel d'offres.

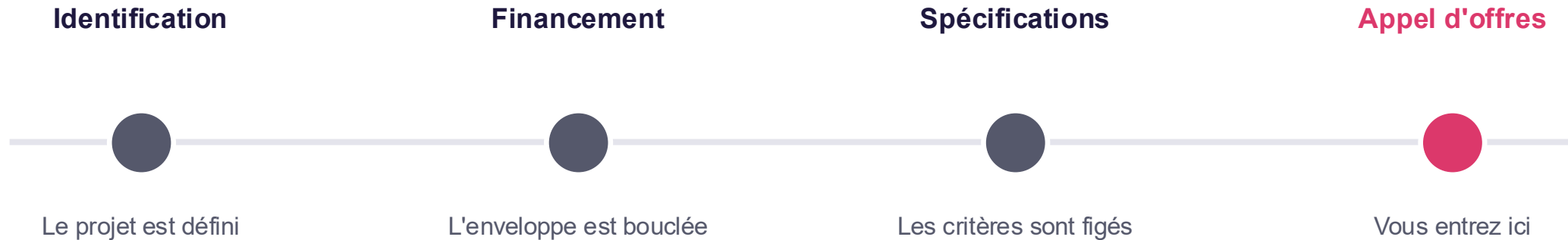
BUSINESS DAYS BY WALLONIA 2026

Workshop « EAU » à l'international · 14 septembre 2026

LE CONSTAT

Le problème : arriver trop tard

Quand une entreprise découvre un projet au moment de l'appel d'offres, tout est déjà figé.

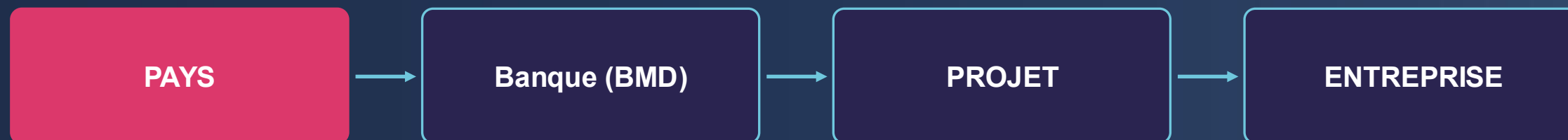


Trop tard pour peser
sur quoi que ce soit.

→ Toutes les décisions qui comptent ont été prises bien avant. La vraie partie se joue en amont.

Le client de la Banque, c'est le **PAYS**.

Si le pays ne sollicite pas de financement auprès de la Banque, il n'y a ni projet, ni marché pour les entreprises wallonnes.



Pas de demande du pays = pas de financement = pas de contrat.

→ C'est pourquoi la bataille se prépare au niveau du pays, avant même que le projet n'existe officiellement.

LE LEVIER

L'Instrument don/PME (FINEXPO + AWEX)

Un outil qui permet de financer un projet éligible jusqu'à son intégralité.

100 %

du projet finançable

via le don (FINEXPO) et de l'AWEX

1

Un client public

Le projet est destiné à un client public ou assimilé.

2

Un pays éligible

Le pays figure sur la liste CAD (aide au développement).

3

Un cadre encadré

Le tout dans le cadre de l'Arrangement OCDE sur les crédits à l'exportation.

Conditions et taux à confirmer avec le Secrétariat FINEXPO.

Comment naît un projet : le cycle du CPF

Le CPF (Country Partnership Framework), cadre de 3 à 10 ans entre la Banque et le pays, se construit en quatre temps.

↓ Fenêtre de positionnement : présentez votre solution ici

1

SCD

Diagnostic

Le Systematic Country Diagnostic : une analyse factuelle des obstacles et des opportunités du pays.

2

STRATÉGIE

Formulation du CPF

L'équipe-pays définit les piliers stratégiques et la matrice de résultats, après consultation du gouvernement, de la société civile et du secteur privé.

3

DÉCISION

Approbation & mise en œuvre

Validation par le Conseil des Administrateurs, puis déploiement des financements et de l'assistance technique.

4

AJUSTEMENT

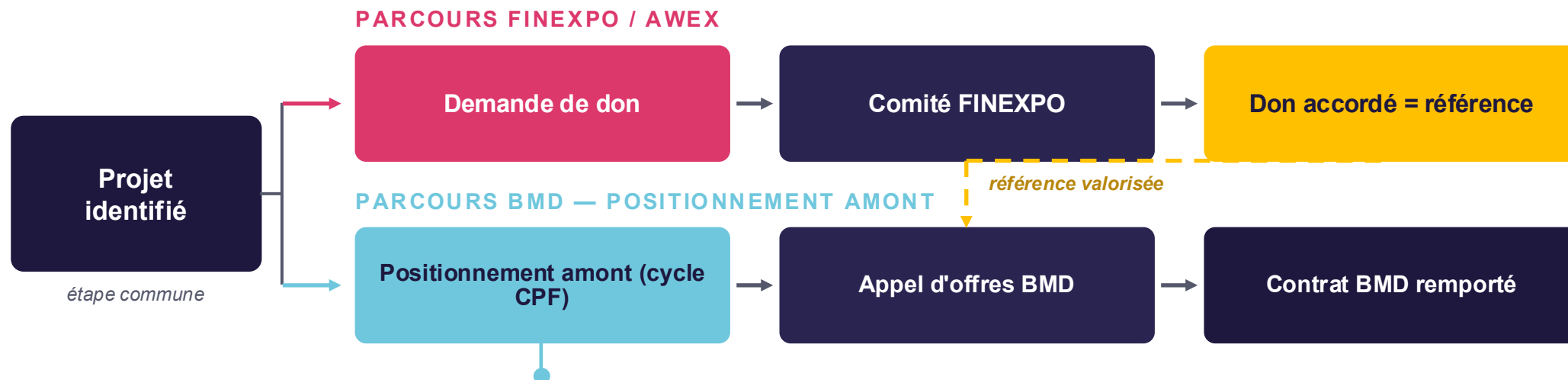
Suivi & apprentissage

Revue à mi-parcours (PLR) pour ajuster les objectifs, puis revue de fin de cycle (CLR) avant de relancer le cycle.

LA STRATÉGIE

Deux parcours en parallèle, une même origine

Le projet identifié ouvre deux parcours simultanés. Le don FINEXPO/AWEX vous donne une référence à valoriser auprès de la BMD.



Détail — le positionnement amont se déploie sur le cycle projet Banque mondiale :



L'AWEX à vos côtés :

CEC institutions

CEC pays ciblé

Service Géo

Cellule OI

Quatre raisons de vous positionner dès maintenant



Accès en amont

Vous entrez dans la partie avant vos concurrents, au moment où le projet se dessine.



Financement jusqu'à 100 %

L'Instrument don/PME peut couvrir l'intégralité d'un projet éligible.



Une référence à valoriser

Le don devient une référence solide pour convaincre une BMD.



Avantage sur le temps long

Une position construite patiemment, difficile à déloger.

PASSER À L'ACTION

Deux gestes simples — et l'AWEX à vos côtés

1

Introduire une demande officielle de don

Ce simple geste déclenche l'ensemble du dispositif AWEX + FINEXPO.

2

Co-construire le positionnement

Avec l'AWEX, dès l'amont, pour peser sur le projet avant l'appel d'offres.

PROCHAINE ÉTAPE

1

Contactez votre interlocuteur AWEX

Contact — Cellule OI : export.walloniaexportinvestment.be/fr/contact/questions-financieres



Temps d'échange

Cédric Brüll – Cluster Tweed / H2O





Conclusion

Actions Awex 2026 – 2027

Laurie Delmer – Greentech Business Developer

A stylized graphic of a water drop on the left side of the slide. The drop is composed of a network of blue dots connected by thin lines, giving it a molecular or digital appearance. It is set against a solid blue background that forms a vertical bar on the left edge of the slide.

Actions

“Eau à l’international”

S2 2026

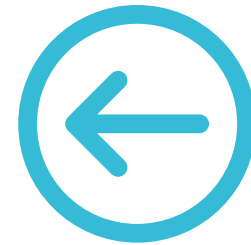




Tableau AWEX

Events AWEX	2026											TAGS	Who is going
	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec		
IFAT Munich 2026 - Munich - DE (4-7 Mai 2026) + mission découverte Autriche				4-7								#EAU	Cluster H2O
Banques de développement et économie verte, Abidjan, Côte d'Ivoire				30	1-6							#ENVI #EAU	
Mission Environnement & Eau Lisbonne 2026					23-24							#ENVI #EAU	
Wallonia tech Cleantech France - Paris, France					30	1-2						#ENVI #EAU	
Mission Exploratoire Namibie-Botswana: Eau / Energie								28-30	1-2			#ENERGIE #EAU	
Mission traitement des déchets Solides/Eaux usées, Bangkok, Thaïlande									5-9			#ECOCIR #EAU	
Wetex - Emirats, Dubaï									5-7			#ENVI #EAU	
Ecomondo 2026 et Casa Vallonia, Rimini, Italie										3-6		#ENVI #EAU	
Salon des Maires Paris 2026										24-26		#ENVI #EAU	
Legend:													
In Belgium													
In Europe													
WorldWide													

Actions “Eau à l’international” 2027

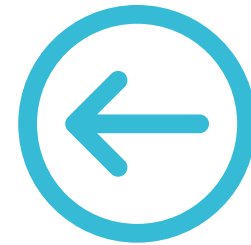


Tableau AWEX

Events AWEX

	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
Mission princière Maroc 2027 - eau et énergie			19-24							
Mission Kazakhstan 2027 - énergie, transition verte, environnement, eau				24-28						
Acodal (mai 2027, Colombie) : eau, économie circulaire, énergie										
Mission Energie Philippines - Manille										
Réhabilitation des friches et solutions durables (Birmingham & Manchester)								13-16		
Pollutec Lyon 2027 : pavillon collectif et mission découverte eau / économie circulaire									12-15	
Mission princière Canada										
Wetex - Emirats, Dubaï										
Mission Greentech Autriche									4-8	
Mission multisectorielle Brésil										
Mission plurisectorielle Chili Pérou 2027 - Energie, traitement eau et déchets, Agtech.										16-20
Salon des Maires Paris 2027										24-26
Action Banques de Développement dans les secteurs ICT, Eau, Energies, Environnement - Abidjan, Côte d'Ivoire (dates à confirmer)										
Action Banque européenne pour la reconstruction et le développement (secteurs : Eaux, Energie, Environnement) - dates et lieu à confirmer										
Action Banques de Développement et OI à New-York et Washington : Secteur Eau, Santé, Environnement, ICT (dates à confirmer)										
Mission multisectorielle Zambie - Ouganda 2027 (dates à confirmer) - Energie (dont hydro), construction, infrastructure, agro-industrie, mines										
Mission économie circulaire Océan Indien										
Mission plurisectorielle Ghana										
Legend:										
In Belgium										
In Europe										



Sondage



<https://forms.gle/96VYVgBGw4McJF9KA>

GT internationalisation